دانشگاه علوم پزشکی تربت حیدریه
معاونت توسعه مدیریت و منابع
گروه توسعه سازمان و تحول اداری

گزارش برنامه عملیاتی در سال ۱۴۰۲

Health Operation Plan

گروه توسعه سازمان وتحول اداری

تهیه وتدوین: حامدشریف نژاد (کارشناس تحول اداری)

فهرست

نتایج برنامه عملیاتی به تفکیک از سال ۱۳۹۶ لغایت ۱۴۰۲

نمودار برنامه عملیاتی دانشگاه از سال ۱۳۹۶ لغایت ۱۴۰۲

نمودار عملکردی دانشگاه در طی اجرای برنامه به تفکیک ماه

وضعیت دانشگاه علوم پزشکی تربت حیدریه در بین دانشگاه ها و سازمان های تابعه۹۶-۱۴۰۲

رتبه بندی براساس میزان تحقق برنامه در کل کشور۱۴۰۲

رتبه بندی میزان تحقق برنامه ها در دانشگاه ها/دانشکده های قطب۹

میزان تحقق اهداف کلی وکمی درسال ۱۴۰۲

میزان تحقق برنامه ها به تفکیک هر واحد از سال ۹۶ – ۱۴۰۲

بررسی میزان وزن تحقق یافته هریک از حوزه های تخصصی

ارزیابی انطباق هریک از واحد ها براساس میانه کشوری

میزان تحقق اهداف کلی دانشگاه در سال ۱۴۰۲

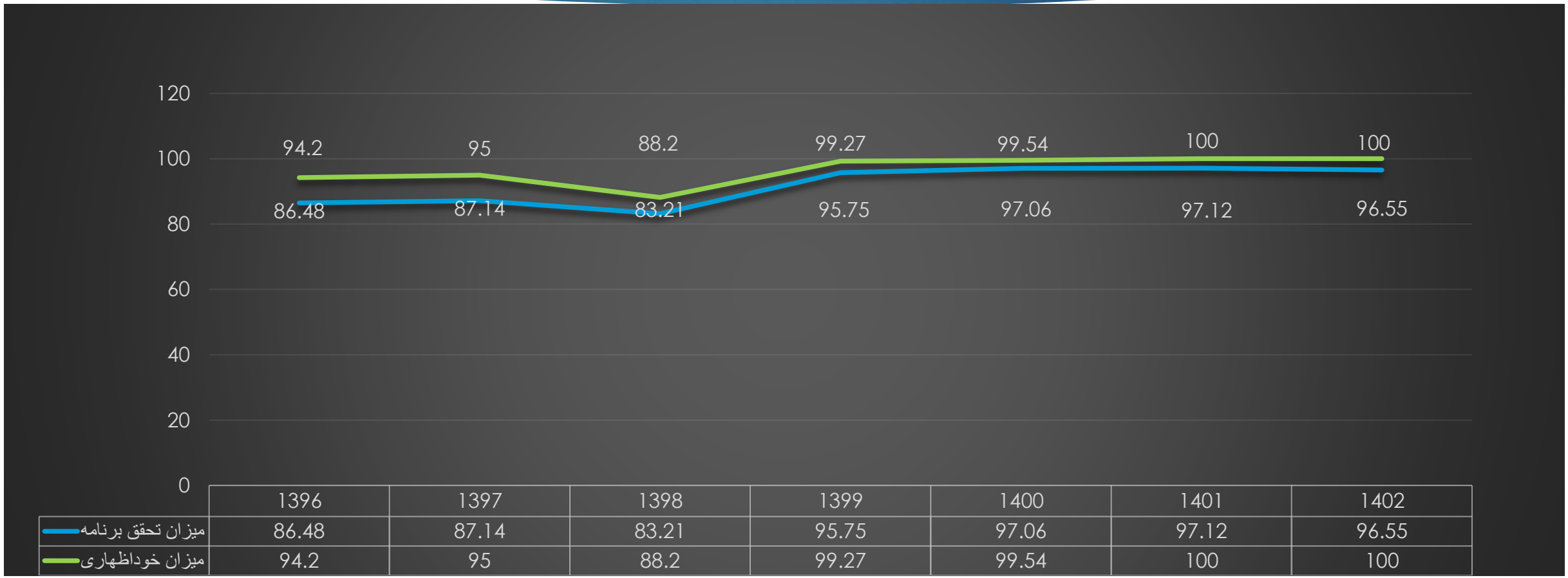
رتبه برتر دانشگاه در نظام برنامه ریزی در سطح کشور

اهداف برنامه عملیاتی در سال ۱۴۰۳

نتایج برنامه عملیاتی مشترک به تفکیک ۱۳۹۶-۱۴۰۲

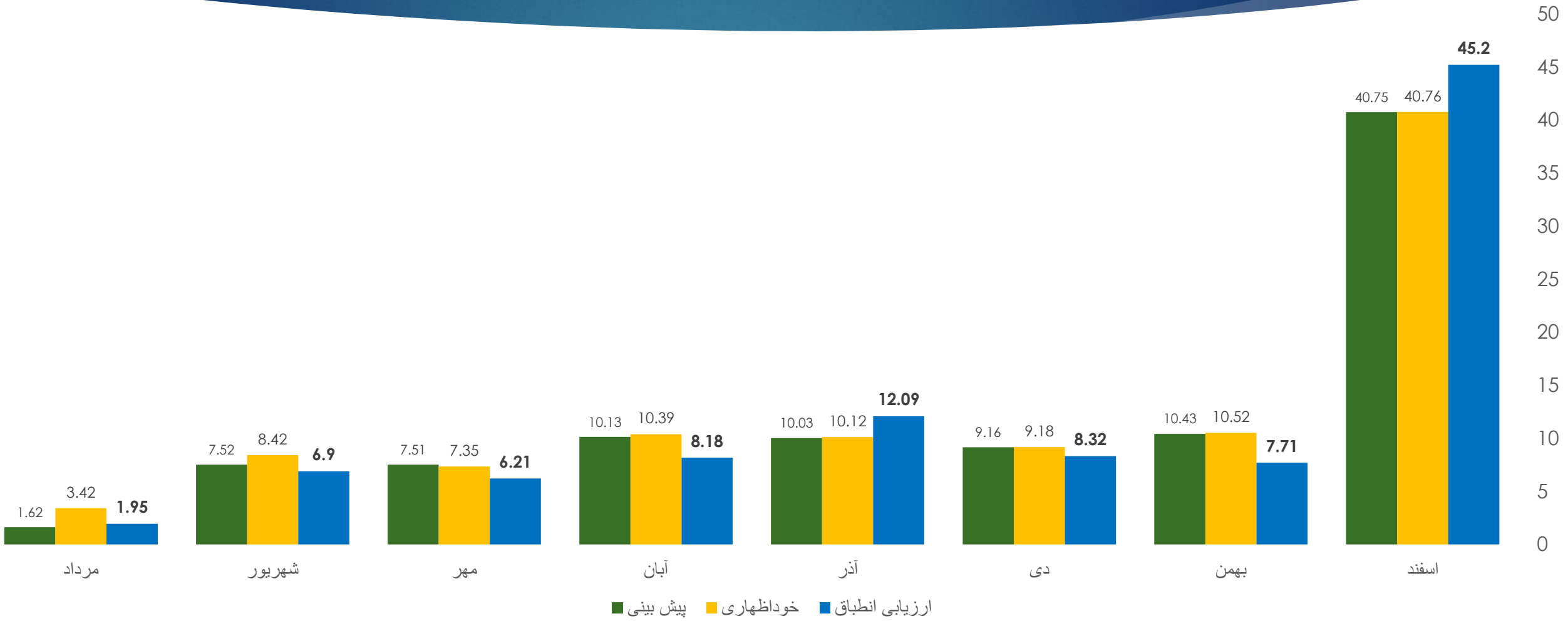
سال مورد ارزیابی	پیش بینی تجمعی(درصد)	خوداظهاری تجمعی(درصد)	میزان تحقق برنامه(درصد)
۱۳۹۶	۱۰۰	۹۴.۲۰	۸۶.۴۸
۱۳۹۷	۱۰۰	۹۵	۸۷.۱۴
۱۳۹۸	۱۰۰	۸۸.۲۰	۸۳.۲۱
۱۳۹۹	۱۰۰	۹۹.۲۷	۹۵.۷۵
۱۴۰۰	۱۰۰	۹۹.۵۴	۹۷.۰۶
۱۴۰۱	۱۰۰	۱۰۰	۹۷.۱۲
۱۴۰۲	۱۰۰	۱۰۰	۹۶.۵۵

نمودار خطی برنامه عملیاتی براساس خود اظهاری و میزان تحقق برنامه مشترک ۹۶-۱۴۰۲



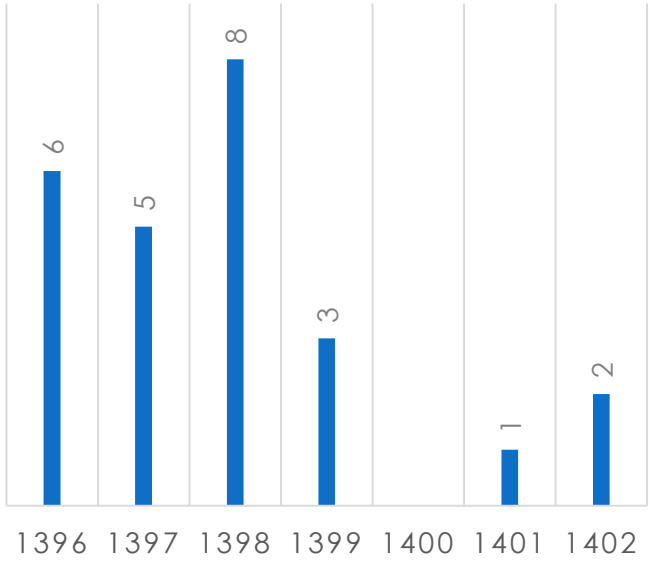
	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402
میزان تحقق برنامه	86.48	87.14	83.21	95.75	97.06	97.12	96.55
میزان خوداظهاری	94.2	95	88.2	99.27	99.54	100	100

نمودار عملکردی(پیش بینی ، خوداظهاری و ارزیابی انطباق) در طی اجرای برنامه به تفکیک ماه

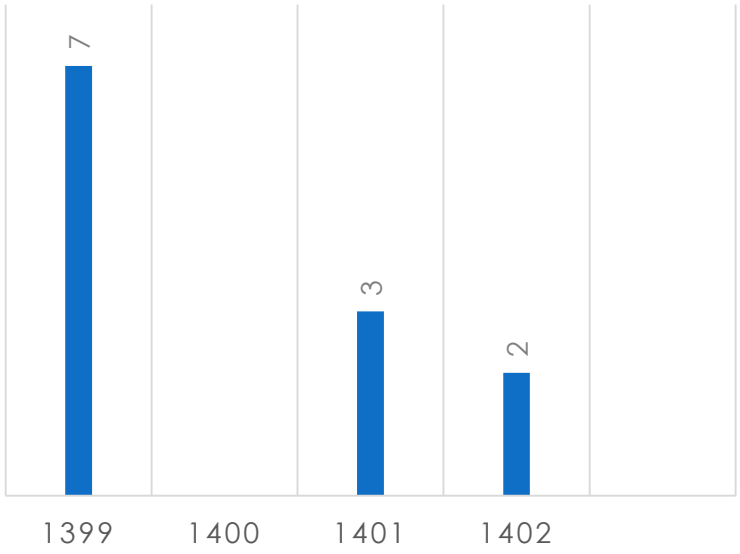


وضعیت دانشگاه علوم پزشکی تربت حیدریه در بین دانشگاه ها و سازمان های تابعه

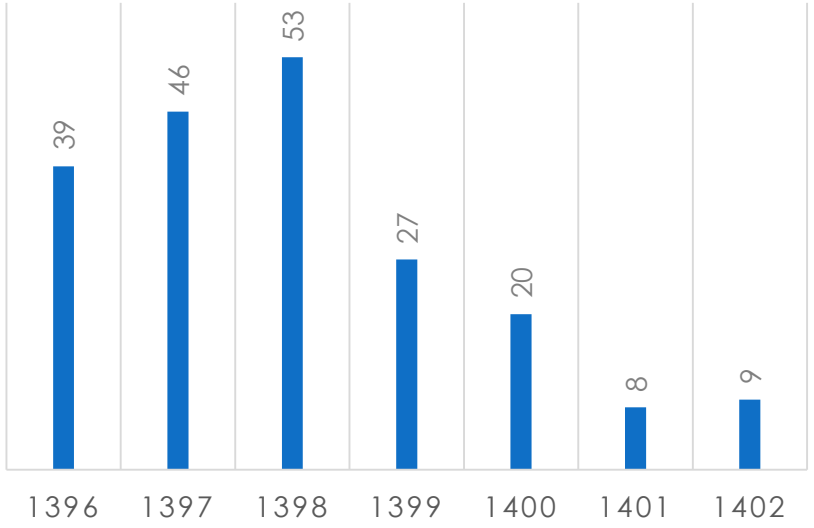
رتبه در سطح دانشگاه ها و دانشکده های قطب ۹



رتبه در بین دانشگاه های خارج ازمرکز استان(۱۶)



رتبه در بین دانشگاه ها و موسسات وزارت بهداشت (۶۶)



رتبه بندی براساس میزان تحقق برنامه در کل کشور ۱۴۰۲

10 دانشگاه برتر در برنامه عملیاتی

ردیف	دانشگاه	رتبه در سال ۱۴۰۲	خود اظهاری در سال ۱۴۰۲	میزان تحقق برنامه در سال ۱۴۰۲	میانگین میزان تحقق برنامه در سال ۱۴۰۲	خود اظهاری در سال ۱۴۰۱	میزان تحقق برنامه در سال ۱۴۰۱	رتبه درسال ۱۴۰۱
۱	تبریز	۱	۹۹.۹۸	۹۸.۳۰	۹۳.۵۸	۱۰۰	۹۸.۳۵	۱
۲	ایران	۲	۱۰۰	۹۷.۶۲		۹۹.۲۴	۹۶.۹۴	۱۰
۳	همدان	۳	۹۹.۹۹	۹۷.۵۷		۱۰۰	۹۷.۲۹	۵
۴	اصفهان	۴	۱۰۰	۹۷.۵۱		۱۰۰	۹۶.۶۹	۱۲
۵	کرمانشاه	۵	۹۹.۴۳	۹۷.۱۲		۹۹.۹۳	۹۷.۷۵	۳
۶	مازندران	۶	۹۹.۷۹	۹۶.۹۱		۹۹.۷۵	۹۶.۰۶	۱۵
۷	خراسان شمالی	۷	۹۹.۹۰	۹۶.۹۰		۹۹.۰۲	۹۵.۸۰	۲۰
۸	بم	۸	۱۰۰	۹۶.۶۳		۹۹.۳۸	۹۶.۰۲	۱۷
۹	تربت حیدریه	۹	۱۰۰	۹۶.۵۵		۱۰۰	۹۷.۱۲	۸
۱۰	لرستان	۱۰	۱۰۰	۹۶.۵۴		۹۹.۷۵	۹۶.۸۶	۱۰

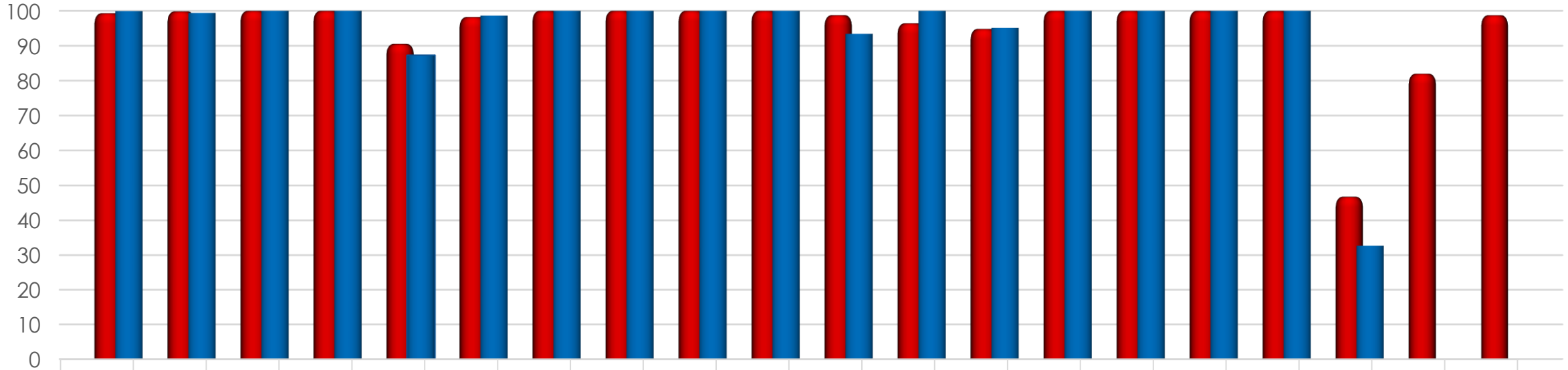
رتبه بندی میزان تحقق برنامه ها در دانشگاه ها/دانشکده های قطب۹

رتبه	دانشگاه/دانشکده	خوداظهاری ۱۴۰۲	میزان تحقق برنامه ۱۴۰۲	میزان تحقق برنامه ۱۴۰۱
۱	خراسان شمالی	۹۹.۰۲	۹۶.۹۰	۹۵.۸۰
۲	تربت حیدریه	۱۰۰	۹۶.۵۵	۹۷.۱۲
۳	مشهد	۹۸.۸۹	۹۴.۱۷	۹۴.۸۶
۴	نیشابور	۹۹.۲۹	۹۳.۹۱	۹۰.۳۴
۵	تربت جام	۹۸.۴۵	۹۲.۷۳	۹۰.۷۵
۶	گناباد	۹۷.۰۱	۹۱.۳۶	۸۹.۹۵
۷	سبزوار	۹۸.۱۳	۹۱.۳۳	۸۶.۹۶
۸	بیرجند	۹۱.۲۰	۸۶.۶۵	۸۵.۲۹

میزان تحقق اهداف کلی و کمی سال ۱۴۰۲

تمامی فعالیت های مرتبط	۱۴۳۶
تعداد اهداف کلی	۱۶
تعداد اهداف کمی	۲۵۷
آسیب شناسی براساس اهداف کلی، کمی و عنوان فعالیت	

میزان تحقق برنامه ها



	بهداشت	درمان	غذاودارو	آموزش	تحقیقات وفناوری	فرهنگی ودانشجویی	طب سنتی	پرستاری	سازمان های مردم نهاد وخیرین سلامت	بازرسی	توسعه مدیریت،من ابع وبرنامه ریزی	حراست	اورژانس	روابط عمومی	حقوقی وامور مجلس	مامایی	دبیرخانه شورای عالی سلامت وامنیت غذایی	پدافندغیرعامل	ایثارگران	آماروفناوری اطلاعات
1402	99.31	99.84	99.99	100	90.52	98.22	100	100	100	100	98.76	96.44	94.82	100	100	100	100	46.78	82	98.74
1401	99.91	99.39	100	100	87.27	98.63	100	100	100	100	93.41	100	95.11	100	100	100	100	32.73	0	0

بررسی میزان وزن تحقق یافته هریک از حوزه های تخصصی

حوزه	وزن ۱۴۰۲	وزن ۱۴۰۱	میزان تحقق برنامه ۱۴۰۲	میزان تحقق برنامه ۱۴۰۱
پدافند غیر عامل	۱	۱	۴۶.۷۸	۳۲.۷۳
ایثارگران	۱	-	۸۱	-
تحقیقات وفناوری	۸	۸	۹۰.۵۲	۸۷.۲۷
اورژانس	۲	۲	۹۴.۸۲	۹۵.۱۱
حراست	۳	۳	۹۶.۴۴	۱۰۰
فرهنگی دانشجویی	۶	۶	۹۸.۲۲	۹۸.۶۳
آمار وفناوری اطلاعات	۱	-	۹۸.۷۴	۱۰۰
مدیریت توسعه مدیریت ومنابع	۹	۱۰	۹۸.۷۶	۹۳.۴۱
بهداشت	۱۴	۱۵	۹۹.۳۱	۹۹.۹۱
درمان	۱۲	۱۲	۹۹.۸۴	۹۹.۳۹
غذاودارو	۹	۹	۹۹.۹۹	۱۰۰
آموزش	۷	۷	۱۰۰	۱۰۰
پرستاری	۲	۲	۱۰۰	۱۰۰
طب ایرانی	۳	۲	۱۰۰	۱۰۰
سازمان های مردم نهاد وخیرین سلامت	۲	۲	۱۰۰	۱۰۰
دبیرخانه شورای عالی سلامت وامنیت غذایی	۲	۲	۱۰۰	۱۰۰
بازرسی	۳	۳	۱۰۰	۱۰۰
اموربین الملل	۲	۲	۱۰۰	۱۰۰
روابط عمومی واطلاع رسانی	۱	۱	۱۰۰	۱۰۰
حقوقی وامورمجلس	۳	۳	۱۰۰	۱۰۰
مامایی	۱	۱	۱۰۰	۱۰۰
دانشگاه	**۹۲**	**۹۲**	**۹۶.۵۵**	**۹۷.۱۲**

ارزیابی انطباق حوزه ها به ترتیب کمترین

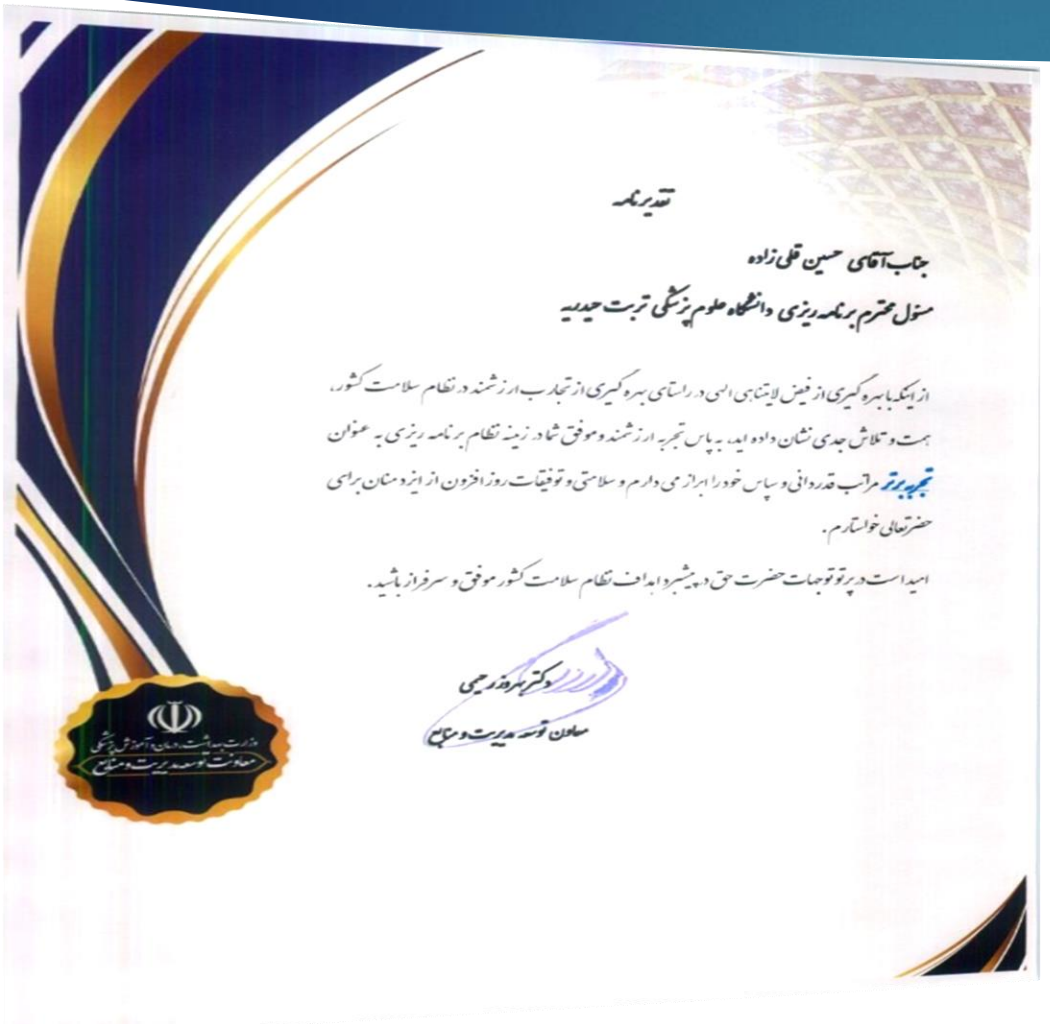
حوزه	وزن	پیش بینی	خوداظهاری	ارزیابی انطباق به ترتیب کمترین	میانه کشوری در سال ۱۴۰۲	میانگین کشوری در سال۱۴۰۲	میزان تحقق برنامه های پایین تر از میانگین
پدافند غیر عامل	۱	۱۰۰	۱۰۰	۴۶.۷۸	۵۰.۶۴	۵۱.۰۲	۴۶.۷۸
ایثارگران	۱	۱۰۰	۱۰۰	۸۱	۷۱.۷	۹۸.۱۴	۸۱
تحقیقات وفناوری	۸	۱۰۰	۱۰۰	۹۰.۵۲	۸۶.۹۵	۸۶.۰۷	۹۰.۵۲
اورژانس	۲	۱۰۰	۱۰۰	۹۴.۸۲	۸۹.۲۳	۸۸.۵۱	۹۴.۸۲
حراست	۳	۱۰۰	۱۰۰	۹۶.۴۴	۹۶.۷۳	۹۲.۵۹	۹۶.۴۴
فرهنگی دانشجویی	۶	۱۰۰	۱۰۰	۹۸.۲۲	۹۷.۱۰	۹۵.۵۴	۹۸.۲۲
آمار وفناوری اطلاعات	۱	۱۰۰	۱۰۰	۹۸.۷۴	۹۸.۴۱	۹۵.۰۲	۹۸.۷۴
مدیریت توسعه مدیریت ومنابع	۹	۱۰۰	۱۰۰	۹۸.۷۶	۹۵.۱۵	۹۴.۱۰	۹۸.۷۶
بهداشت	۱۴	۱۰۰	۱۰۰	۹۹.۳۱	۹۹.۱۳	۹۸.۸۲	۹۹.۳۱
درمان	۱۲	۱۰۰	۱۰۰	۹۹.۸۴	۹۷.۳۴	۹۶.۰۳	۹۹.۸۴
غذاودارو	۹	۱۰۰	۱۰۰	۹۹.۹۹	۹۹.۳۱	۹۸.۳۱	۹۹.۹۹
آموزش	۷	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۹.۹۹	۱۰۰	۱۰۰
پرستاری	۲	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۹.۹۴	۱۰۰
طب ایرانی	۳	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۲.۱۵	۱۰۰
سازمان های مردم نهاد وخیرین سلامت	۲	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	*	*	۱۰۰
دبیرخانه شورای عالی سلامت وامنیت غذایی	۲	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	*	*	۱۰۰
بازرسی	۳	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۸.۱۰	۱۰۰
اموربین الملل	۲	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۸۹.۷۳	۱۰۰
روابط عمومی واطلاع رسانی	۱	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۶.۷۸	۱۰۰
حقوقی وامورمجلس	۳	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۶.۰۹	۹۴.۵	۱۰۰
مامایی	۱	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	*	*	۱۰۰

حوزه	میزان تحقق برنامه ها در سال ۱۳۹۶	مزان تحقق برنامه ها در سال ۱۳۹۷	میزان تحقق برنامه ها در سال ۱۳۹۸	میزان تحقق برنامه ها در در سال ۱۳۹۹	میزان تحقق برنامه ها در سال۱۴۰۰	میزان تحقق برنامه ها در سال۱۴۰۱	میزان تحقق برنامه ها در سال ۱۴۰۲	مقایسه دوسال آخربه ترتیب کمترین
پدافند غیر عامل	–	۶۳.۲۵	–	۶۷.۶۹	۴۱.۰۳	۳۲.۷۳	۴۶.۷۸	۱۴.۰۵
ایثارگران	_	_	_	_	_	_	۸۲	*
تحقیقات وفناوری	۸۸.۱۶	۸۳.۵۸	۸۴.۴۰	۹۸.۱۸	۹۵.۹۲	۸۷.۲۷	۹۰.۵۲	۳.۲۵
اورژانس	۵۸.۳۵	۵۸.۴۳	۵۳.۲۲	۸۰.۰۹	۹۸.۸۰	۹۵.۱۱	۹۴.۸۲	۰.۲۹
حراست	۸۶.۱۳	۹۹.۴۲	۸۹.۲۰	۹۹.۳۶	۱۰۰	۱۰۰	۹۶.۴۴	۳.۵۶
فرهنگی و دانشجویی	۶۹.۶۲	۷۳.۳۶	۷۲.۶۴	۹۶.۳۵	۹۱.۵۴	۹۸.۶۳	۹۸.۲۲	۰.۴۱
آمارو فناوری اطلاعات	۹۶.۲۹	۹۶.۷۷	۹۶.۱۴	۹۷.۸۶	۱۰۰	_	۹۸.۷۴	*
توسعه مدیریت منابع وبرنامه ریزی	۸۹.۲۹	۸۲.۲۷	۶۰.۶۰	۹۱.۶۰	۹۱.۶۵	۹۳.۴۱	۹۸.۷۶	۵.۳۵
بهداشت	۹۹.۵۸	۹۷.۶۴	۹۸.۷۴	۹۷.۴۴	۹۹.۷۱	۹۹.۹۱	۹۹.۳۱	۰.۶۰
درمان	۸۷.۶۹	۷۸.۴۸	۹۳.۷۲	۹۲.۴۵	۹۹.۲۱	۹۹.۳۹	۹۹.۸۴	۰.۴۵
غذاودارو	۹۹.۰۲	۹۷.۶۰	۹۵.۲۸	۹۸.۷۳	۹۹.۹۷	۱۰۰	۹۹.۹۹	۰.۱
مامایی	–	–	–	–	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	_
آموزش	۱۰۰	۹۸.۵۲	۹۷.۳۷	۹۸.۶۶	۹۹.۸۳	۱۰۰	۱۰۰	_
طب سنتی	۱۰۰	۱۰۰	–	۸۱.۸۲	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	_
پرستاری	۱۰۰	۹۸.۹۳	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	_
سازمان های مردم نهاد وخیریت سلامت	۵۶.۷۷	۲۶.۶۸	۳۶.۵۸	۸۰	۹۹.۲۳	۱۰۰	۱۰۰	_
بازرسی	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۹.۹۵	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	_
امورین الملل	–	–	–	–	–	۱۰۰	۱۰۰	_
دبیرخانه شورای عالی سلامت و امنیت غذایی	–	–	–	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	_
روابط عمومی	–	۹۸.۱۸	۱۰۰	۱۰۰	۹۹.۵۶	۱۰۰	۱۰۰	_
حقوقی وامور مجلس	–	–	۱۰۰	۱۰۰	۹۸.۴۸	۱۰۰	۱۰۰	_
نتیجه کل	۸۶.۴۸	۸۷.۱۴	۸۳.۲۱	۹۵.۷۵	۹۷.۰۶	۹۷.۱۲	۹۶.۵۵	۰.۵۷

میزان تحقق اهداف کلی به ترتیب کمترین

ردیف	عنوان هدف کلی	میزان تحقق اهداف	میانگین میزان تحقق
۱	افزایش تاب آوری و مدیریت خطر نظام سلامت در مقابل حوادث و بلایا	۷۵.۶۹	۸۳.۰۱
۲	استقرار سازوکارهای حمایت از خانواده و جوانی جمعیت	۷۸.۷۸	۸۷.۵۵
۳	توسعه فرهنگ و سبک زندگی ایرانی – اسلامی	۸۳.۴۴	۷۶.۶۷
٤	توسعه خلاقیت، نوآوری(بانک ایده)، کارآفرینی و استفاده از فن آوری های نوین در نظام سلامت	۸۶.۷۵	۸۵.۳۳
٥	توسعه و ارتقا سرمایه های انسانی سلامت و صیانت از حقوق کارکنان	۹۱.۳۰	۸۵.۸۳
٦	توسعه مراقبت ها و خدمات نظام سلامت	۹۵.۱۲	۹۵.۱۳
۷	ارتقا پاسخگویی ، حفظ شأن و کرامت مردم و حقوق گیرندگان خدمت در نظام سلامت	۹۸.۱۵	۹۴.۳۹
۸	هوشمند سازی و توسعه زیرساختها ، فناوری اطلاعات و هوش مصنوعی در نظام سلامت	۹۸.۵۶	۹۲.۰۴
۹	تقویت همکاری‌های درون، برون بخشی و بین المللی در نظام سلامت	۹۸.۶۰	۹۰.۵۰
۱۰	توسعه سواد سلامت جامعه	۹۹.۰۸	۹۳.۶۳
۱۱	ارتقاء بهره وری نظام سلامت	۹۹.۰۹	۹۲.۹۴
۱۲	توسعه شبکه بهداشتی و درمانی کشور	۹۹.۲۲	۹۸.۵۱
۱۳	تامین پایدار و رشد تولید دارو، واکسن، فرآورده های سلامت، ملزومات و تجهیزات پزشکی و ارتقای ایمنی و سلامت غذا	۹۹.۹۸	۹۸.۴۹
۱٤	تربیت نیروی انسانی مورد نیاز سلامت مبتنی بر دانش، نگرش و مهارت، با توجه به نیاز کشور و با رویکرد تعمیق ادغام آموزش و پژوهش در نظام ارائه خدمات سلامت	۱۰۰	۹۸.۷۴
۱۵	توسعه خدمات طب ایرانی و مکمل و تسهیل در بهره مندی از داروهای گیاهی	۱۰۰	۷۴.۰۴
۱٦	افزایش حفاظت مالی از مردم در برابر هزینه های سلامت	۱۰۰	۹۵.۴۴

رتبه برتر دراجرای برنامه عملیاتی
تجربه برتر در نظام برنامه ریزی



تقدیرنامه

جناب آقای حسین قلی زاده

مسئول محترم برنامه ریزی دانشگاه علوم پزشکی تربت حیدریه

از اینکه با بهره گیری از فیض لایتناهی الهی در راستای بهره گیری از تجارب ارزشمند در نظام سلامت کشور، همت و تلاش جدی نشان داده اید، به پاس تجربه ارزشمند و موفق شما در زمینه نظام برنامه ریزی به عنوان **تجربه برتر** مراتب قدردانی و سپاس خود را ابراز می دارم و سلامتی و توفیقات روزافزون از ایزد منان برای حضرتعالی خواستارم.

امیدا است در پرتو توجهات حضرت حق در پیشبرد اهداف نظام سلامت کشور موفق و سرفراز باشید.

دکتر بهروز رحیمی

معاون توسعه مدیریت و منابع



وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

معاونت توسعه مدیریت و منابع

تاریخ : ۱۴۰۲/۰۷/۲۹

شماره : د/۱۳۰/۳۱۳

ما أخافُ عَلى أُمّتي الفَقرَ ، ولكِن أخافُ عَلَيهِم سوءَ التَّدبيرِ

پیامبر اکرم (ص)

بر امّت خویش، نه از فقر، که از برنامه‌ریزی نادرست بیمر دارم

مسئول محترم برنامه ریزی دانشگاه علوم پزشکی تربت حیدریه

جناب آقای حسین قلی زاده

استقرار نظام برنامه ریزی عملیاتی و پایش آن در سطح ستاده دانشگاه / دانشکده های علوم پزشکی و خدمات بهداشتی، درمانی کشور اقدام شایسته ای است که با هدف بهبود فرایند های برنامه ریزی و تحقق اثربخشی، به همت و تلاش همه مدیران و همکاران عزیز در نظام سلامت کشور در حال اجراست.

ضمن ارج نهادن به تمامی زحمات روسای محترم و همکاران دانشگاه / دانشکده های علوم پزشکی کشور و سازمان های وابسته به این نوید از اهتمام ویژه جنابعالی و همکاران ارجمند تان که بر اساس اجرای برنامه عملیاتی در سامانه (Hop) سال ۱۴۰۱، موفق به کسب **رتبه برتر** شده اید، مراتب تقدیر و سپاس خود را اعلام میدارم.

امیدا است با اتکال به ذات اقدس پروردگار و در سایه توجهات حضرت ولی عصر (عج) در خدمتگزاری به میهن عزیزمان ایران و تحقق ایده های بزرگ و پر ثمر در مسیر پیش رو همواره موفق و سربلند باشید.

دکتر بهروز رحیمی

معاون توسعه مدیریت و منابع

اهداف تعیین شده:

- ❋ حفظ وارتقاء جایگاه فعلی برنامه عملیاتی در سطح دانشگاه های علوم پزشکی
- ❋انجام ارزیابی میدانی بصورت موردی در سطح حوزه های تخصصی دانشگاه
- ❋ همسوئی برنامه عملیاتی اختصاصی دانشگاه با برنامه عملیاتی مشترک
- ❋ بازخورد ارزیابی انطباق به صورت ماهیانه به هریک از حوزه های تخصصی
- ❋ شناسایی عوامل موثر درعدم تحقق کامل برخی از اهداف کلی وکمی برنامه با مشارکت حوزه های تخصصی

باتشکر از شما

